

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

کفشهای بزرگتر برای گامهای بزرگتر

مؤلف:

رباب منصوری

تقدیم به:

این کتاب را ضمن تشکر و سپاس بیکران و در
کمال افتخار و امتنان تقدیم می نمایم به محضر
ارزشمند پدر و مادر و برادران عزیزم ، به خاطر
همه ی تلاش های محبت آمیزی که در دوران
مختلف زندگی ام انجام داده اند و با مهربانی
چگونه زیستن را به من آموختند.

سخنی با خواننده

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگ این مرز و بوم در زمینه‌ی چاپ و نشر کتب علمی دانشگاهی، علوم پایه گام‌هایی هر چند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم موثر واقع شویم. گستردگی علوم و توسعه روزافزون آن شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح

جهان هستیم. این گسترش و توسعه نیاز به منابع
مختلف از جمله کتاب راه دستیابی و اطلاع-
رسانی بیش از پیش روشن می کند. چاپ همگانی
و سامانمند را می توان نقطه آغاز و محرک اصلی
رشد روزافزون شگفت انگیز دانش در چند صده
گذشته دانست. کتاب از یک سو تفکرات
نویسنده خود را از مرز زمان و مکان می رهاند و
از دیگر سو در آستانه همین رهایی خواسته و یا
ناخواسته ماهیت خود را به محک نقد و بررسی
و می گذارد تنها در چنین ساحتی و از برخورد

دیدگاه‌های گوناگون است که بشر گامی به بیش
بر می‌دارد. موسسه فرهنگی با رویکردی جدید و
متناسب با تغییرات در دنیای نوین، طرح توسعه
کتاب‌های گوناگون در برنامه انتشاراتی قرار داده
است. این برنامه از یک سو متأثر از پیشرفت‌ها و
نوآوری‌هایی است که، در سطح بین‌المللی در
زمینه‌های آموزش علوم و فن‌آوری رخ داده
است. و از سوی دیگر، متناسب با نیازهایی است
که در جامعه دانشگاهی کشور بر اساس رشد و
توسعه سال‌های اخیر به لحاظ کیفی و کمی پدید

آمده است. و انتشارات دانش پژوهان شریف یار
با این نگرش در عرصه چاپ و نشر کتب علمی
گام نهاده است. روند تولید آثار در این مجموعه
علمی فرهنگی تمام مراحل پذیرش، داوری،
ویراستاری فنی و ادبی، اخذ مجوز، چاپ و
انتشار به هر دو شیوه «چاپ شمارگانی» و «چاپ
در ازای سفارش» را در بر می گیرد.

شما دانش پژوه ارجمند می توانید آثار مکتوب یا
چند رسانه ای، پیشنهادات همکاری و نظرات

راهگشای خود را با فرستادن پیام به

نشانیایمیل order@sharifyar.com با ما

در میان بگذارید. همه تلاش ما این است که با

نگاه کارشناسی و ایجاد یک فضای علمی به

خلق آثاری پربار و نوآرانه توفیق یابیم و باور

داریم که دستیابی به این خواسته تنها با همراهی

شما مشتاقان حقیقی آموزش و پژوهش ممکن

است.

انتشارات دانش پژوهان شریف‌یار

هر انسانی از همان دوران کودکی تمایل به رشد و پیشرفت و موفقیت را دارد، ولی هر فردی بسته به شرایط محیطی و خانوادگی و صد البته انگیزه و تلاش خود در رسیدن به اهداف، که برای هر کسی معنا و مفهوم متفاوتی از جمله (تحصیلات عالی، به دست آوردن شغل مناسب، خرید خانه دلخواه و...) با قرار گرفتن در مسیر مناسب برای نیل به اهداف و موفقیت بیشتری نایل شود. در این کتاب نویسنده به تجربیات مهم و کاربردی

زندگی خویش، در مسیر موفقیت و پیشرفت روز
افزون با عنوان کفشهای بزرگتر برای گامهای بزرگتر
به امید انتقال این تجربیات به تمام کسانی که می
خواهند مسیر درستی را برای رسیدن به اهداف و
موفقیت‌های بیشتر خود طی بکنند، پرداخته است. با
خواندن این کتاب به مجموعه کاملی از مراحل
پیشرفت و موفقیت دست می یابید، که با طی هر
کدام از آنها می توانید در مسیر رسیدن به اهداف
خود به موفقیت‌های بی نظیری دست یابید.

به امید موفقیت همه شما عزیزان

فهرست

مقدمه

فصل اول

چگونه به پا کردن کفشهای بزرگتر برای

گامهای بزرگتر

برداشتن گامهای کوچک برای موفقیت

فصل دوم

کارهایی که یک کارآفرین نباید انجام دهد

فصل سوم

تعیین اهداف و راههای رسیدن به آنها

سنگهای بزرگ و کوچک در مسیر رسیدن به

اهدافمان

فصل اول

چگونه به پا کردن کفشهای بزرگتر برای

گامهای بزرگتر

آیا تاکنون در کودکی کفش پدر یا مادرتان
را پوشیده و یادیده اید که کودک یا کودکانی
کفش بزرگترها را به پا کند و با ذوق و شوق
فراوان با آنها راه برود؟ آیا تا کنون دلیل این
رفتار کودکانه را از خود پرسیده اید که چرا
کودکان چنین کاری را انجام می دهند؟ بله چون
می خواهند زودتر بزرگ شوند، و هر روز اندازه
پایشان را با کفشی که می پوشند اندازه می
گیرند، چهار انگشت مانده تا پایم اندازه پای

مادرم ویا پدرم شود، دو انگشت مانده و... و
چند ماه بعد دوباره اندازه پایشان را اندازه
میگیرند تا اینکه پایشان اندازه همان کفش پدر یا
مادرشان بشود، بعد آن را درآورده و کفش
بزرگتری خواهند پوشید. منظور از این مثال این
است که شما نیز برای پیشرفت باید کفش افراد
بزرگتر و موفق تر از خودتان را پایتان کنید، نه
تنها برای الگوبرداری از آنها و رفتن راههایی که
آنها رفته اند، بلکه برای اینکه تلاش کنید هر روز

بزرگتر و بزرگتر شوید تا اندازه پایتان از کفش
آنها بزرگتر شده و کفشهای بزرگ و بزرگتری
از آنها پایتان کنید، برای برداشتن گامهای بزرگ
و بزرگتری از آنها. در مدیریت الگویی هست به
نام الگوبرداری از رقبا، من این الگو را تغییر می
دهم به الگویی به نام الگوبرداری از بزرگترها. با
الگوبرداری از افراد موفق می توانید از تجربیات،
شکستها و پیروزیهای آنها استفاده کرده و
بنابراین با صرف کمترین هزینه از نظر مالی و

زمانی به اهداف خودتان برسید. پس برای رسیدن
به اهداف و موفقیت‌های بزرگ و بزرگتر سعی
کنید هر روز کفشهای بزرگ و بزرگتری به پا
کنید تا بتوانید گامهای بزرگ و بزرگتری با آنها
بردارید. این گامها بنا به تعریف هر کدام از شما
درمورد موفقیت و رشد از جمله تحصیلات بالاتر،
درآمد بیشتر، ماشین بهتر و حتی نوشتن یک مقاله
علمی و ... می توانند متفاوت و آسان یا سخت
باشند. ولی در هر حال، این را باید یاد آور شوم

هر کدام از این موارد نیازمند شروع شما جهت برداشتن گامهایی در جهت رسیدن به آنها هستند، برداشتن گامهای بزرگتر برای هر کدام از شما از برداشتن گامهای کوچکترتان در جهت کسب تواناییهای بیشتر در جهت برداشتن گامهای بزرگترتان میسر خواهند شد. در اوایل احداث مهد کودکم با کمترین بودجه و با وجود مخالفت‌های بسیاری که با آنها مواجه بودم کارم را شروع کردم. با تمام دغدغه‌های شدن و نشدن و

درآمد داشتن یا نداشتن و... و کمبودهای فراوان
شروع به برداشتن اولین قدمهایم در زمینه
کارآفرینی بعد از چندین سال به دنبال کار گشتن
و مواجه شدن با نبودن کار دلخواه و در صورت
بودن کار و قبولی با مشکل پارتی بازیهای فراوان
و حواله دادن به هفته ها و ماههای بعدی و ... با
سرمایه اندک یک ونیم میلیون تومانی با یک
شریک شروع به کار کردم. و این تازه از اولین
قدمها در راه کارآفرینی از قدمهای بسیار و در

اکثر مواقع دشوار کار آفرینی بود که برمی داشتم.
بعد از اخذ مجوز تاسیس مهد کودک که در
خلال دنبال کار گشتن، به عنوان آخرین گزینه ام
در صورت پیدا نکردن کار بعد از گرفتن مدرک
کارشناسی ام نسبت به اخذ آن اقدام کرده بودم و
نه ماه طول کشیده بود، که تاییدیه های لازم از
سوی بهزیستی استان را دریافت کرده و مجوز
اصولی اش را بگیرم، باید به دنبال قدمهای بعدی
ام می رفتم. از همان ابتدا کاغذ بازیهای اداری و

غیره شروع شد، برای گرفتن پروانه فعالیتیم با سرمایه اندکی که داشتیم یک خانه قدیمی را اجاره کردیم و با اجازه صاحبخانه کمی به تعمیرات آن پرداختیم تا از نظر بهداشتی و اداری مورد تایید واقع شود. از کشیدن نقاشی در حوض وسط حیاط توسط خودمان تارنگ کردن سرویس بهداشتی و ... به هر زحمتی بود مهد کودک را راه انداختیم و یا بهتر است بگویم راه انداختم. چون برخلاف اینکه در کارهای

مشارکتی هر شریک در انجام تمامی کارها ملزم به همکاری و کمک به شریک دیگری است متاسفانه از همان اوایل کار متوجه شدم که شریک مناسبی برای مشارکت انتخاب نکرده ام. چون بیشتر کارها را خودم به تنهایی انجام میدادم از کارهای اداری گرفته تا راه انداختن ارباب رجوع و... ولی کار به اسم هردو نفرمان تمام میشد. با توجه به تجربه ای بدست آورده ام توصیه اکید دارم در شروع کار آفرینیتان برای

تامین بودجه و احیاناً ترس از بیمه و قانون کار که ترس بسیار بی موردی است. و راهنمایی گرفتن از کسانی که خودشان هم درست به مساله و کار تسلط نداشته و فقط تجربیات غلط خودشان را در اختیارتان گذاشته و باعث ترس شما شده، که مبدا نیروی بیاورید و نتوانید دستمزدش را بر اساس قانون کار داده و بیمه هم نتوانید واریز بکنید، به دنبال شریک بروید. که هم جذب نیرو در اول کار نداشته و هم از نظر هزینه ها کمک

حالتان شود، این امر کار بسیار اشتباه است. چون شریکی که می آید مسلماً توقع دارد فقط پشت میز نشسته و امر و نهی بکند و مجوزم که به نام شما باشد هم در قبال مشتریانتان تمام مسیولیت متوجه شماست و هم باید در مقابل شریکتان به ادارات دیگر پاسخگو باشید. و دیگر اینکه بیشتر کارها را چون شما در واقع با توجه به علاقه تان آن کار را شروع کرده و مجوزهایش را گرفته اید و شریکتان فقط به خاطر کسب درآمد و پز

دادن برای اینکه کاری را شروع کرده که خیلیها
آرزوی انجام دادنش را داشته ولی نتوانسته اند
آن را شروع بکنند، و یا به هر دلیلی با شما
شریک شده و چه بسا شما را نیز با افرادی که
سروکار دارد به عنوان شریک اعلام نکرده و
تمایه افراد فکر کنند شما درواقع کارمند او
هستید. و این مساله از همان ابتدای کار برایتان
دردسرساز شده و شریکی که شما فکر میکردید،
قراراست باری از دوشتان بردارد خودش بار

اضافه ای بردوشتان خواهد بود. پس در شروع
یک کارآفرینی باید ریسک پذیر بوده و تمام
هزینه های مالی را اگر بودجه کافی نداشتید با
وام و یا اگر توان پرداخت اقساط را در خود فعلا
ندیده و یا نگران عقب افتادن قسطهای وام
هستید، با همان پروانه فعالیتتان میتوانید وام مضاربه
گرفته و در سررسیدش هم میتوانید بهره بانکی
وام را پرداخته و دوباره وام را تمدید نمایید. پس
همیشه گزینه های بهتری هم به غیر از گزینه در

دسترس شراکت هست. و این را بدانید شرکای
بسیاری مثل شریک من هستند که فقط به دنبال
پول بوده و اصلاً وجهه کار و مسیولیت برایشان
مهم نیست و مثل شریک من میتوانند شما را در
اوج سختیه کار وقتی حس میکنند درآمدی
گیرشان نخواهد آمد تنها بگذارند و مثل من که
شریکم تا اول مهر منتظر ماند تا ببیند چند نفر
ثبت نام میکنند و وقتی که دید فقط هشت نفر
ثبت نام کرده اند، درست در اول مهر ماه که

تمام کودکان از گریه کن و وابسته همراه
باوالدینشان وارد مهد کودک میشوند ساعت نه
صبح پیغام میدهد، که من دیگر نمی آیم. و تو
بمانی و کودکان تازه وارد شده بایک مربی تازه
کار که فرصت پیدا کرده که تو را تحت فشار
بگذارد تا خواسته هایش را به تو تحمیل کند.
چنین شریکی نه تنها به درد شما نخواهد خورد
بلکه مایه دردسر بیشتر شما نیز خواهد بود.
شریکی که بگوید تو هزینه کن من بعداً حساب

میکنم و به بهانه های مختلف از زیر کار در برود
و فقط نظاره گر تلاشهای شما باشد و... شریک
نه بلکه بلای کسب و کار شما خواهد بود.
و کارمند شما را نیز به هر طریقی بوده بر علیه شما
تحریک کرده و شما باید یک بحران بزرگ را
در اوایل کارتان مدیریت بکنید. البته از آنجا که
من از پس تمام بحرانهای غیر منتظره زندگی ام
برآمده بودم، این مساله را نیز مدیریت کردم.
اولین کاری که در مواجهه شدن با هم چین